
URUGUAY

SISTEMA NACIONAL DE EMERGENCIAS



Uruguay **Presidencia**

gub.uy/sinae



 **sinae** | SISTEMA NACIONAL
DE EMERGENCIAS

La planificación para la gestión integral del riesgo

Conceptos generales, herramientas y planificación orientada a la GIR

Clase 3
26 de abril

Curso de Grado
GEORRIESGOS (Geografía del Riesgo) 2023
Facultad de Ciencias
Universidad de la República



OBJETIVOS

- Acercar e introducir en nociones básicas de planificación para la Gestión Integral del Riesgo.
- Presentar los avances en cuanto a herramientas de planificación que venimos elaborando desde la Dirección Nacional de Emergencias del Sinae.

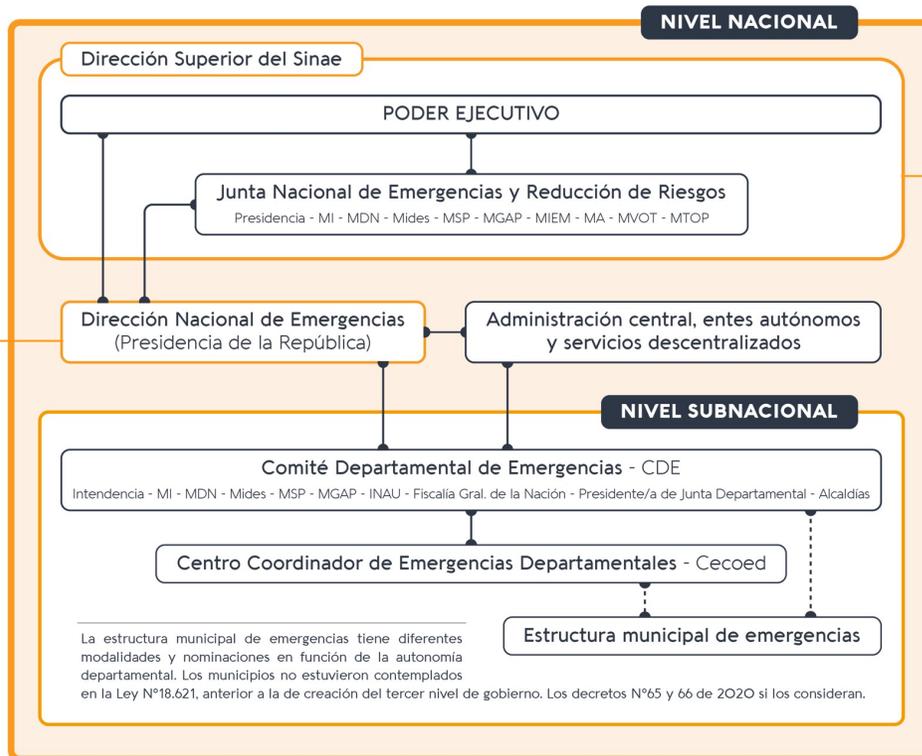
CONTENIDOS

- Sobre el concepto de planificación. Necesidad de conocer sobre lo que vamos a planificar.
Sobre el QUÉ.
- Herramientas para planificar la Gestión Integral del Riesgo.
Sobre el CÓMO.
- Interinstitucionalidad, intersectorialidad, interdisciplinariedad y participación social.
Sobre el QUIÉNES.
- El Sinae, un Sistema “en construcción”.



Institucional

ESTRUCTURA



Grupos de Trabajo interinstitucionales (ad-hoc) que se van organizando (Literal E, del Artículo 2, del **Decreto N° 65/020**) y que están vigentes actualmente:

- Mesa de Análisis de Sustancias Peligrosas (MASPEL) **Decreto N° 81/021**
- Mesa de Análisis de Incendios Forestales (MAIF) **Decreto N° 159/022**
- Mesa de Análisis de la Situación Hídrica (MASHÍ)
- Comité Nacional de Seguridad de Presas **Decreto N° 209/019**
- GdT de Daños y Pérdidas (SNRCC y Sinae) **Decreto N° 372/022**
- Plan Nacional GIR 2020-2024
- GdT Modo Ferroviario (Ciclos anuales “Sobre Rieles”)
- GdT gestión de Sistemas de Alerta Temprana (SATs)
- GdT Sinergia entre Sistemas “Sinae – SNRCC”
- Proyecto Binacional de Adaptación Río Uruguay
- otros GdT

Subdirección Operativa y Logística

- Áreas:
- Capacitación
 - Comunicación
 - Información
 - Planificación



FINALIDAD Y OBJETIVOS:

El Área Planificación de la Dirección Nacional de Emergencias del Sinae tiene como cometido la promoción y desarrollo de la planificación para la reducción y gestión integral del riesgo de emergencias y desastres en el país, como herramienta que contribuya con el fin de proteger a la población, los bienes de significación y el ambiente, frente a eventos adversos de origen natural, socionatural o antrópico.

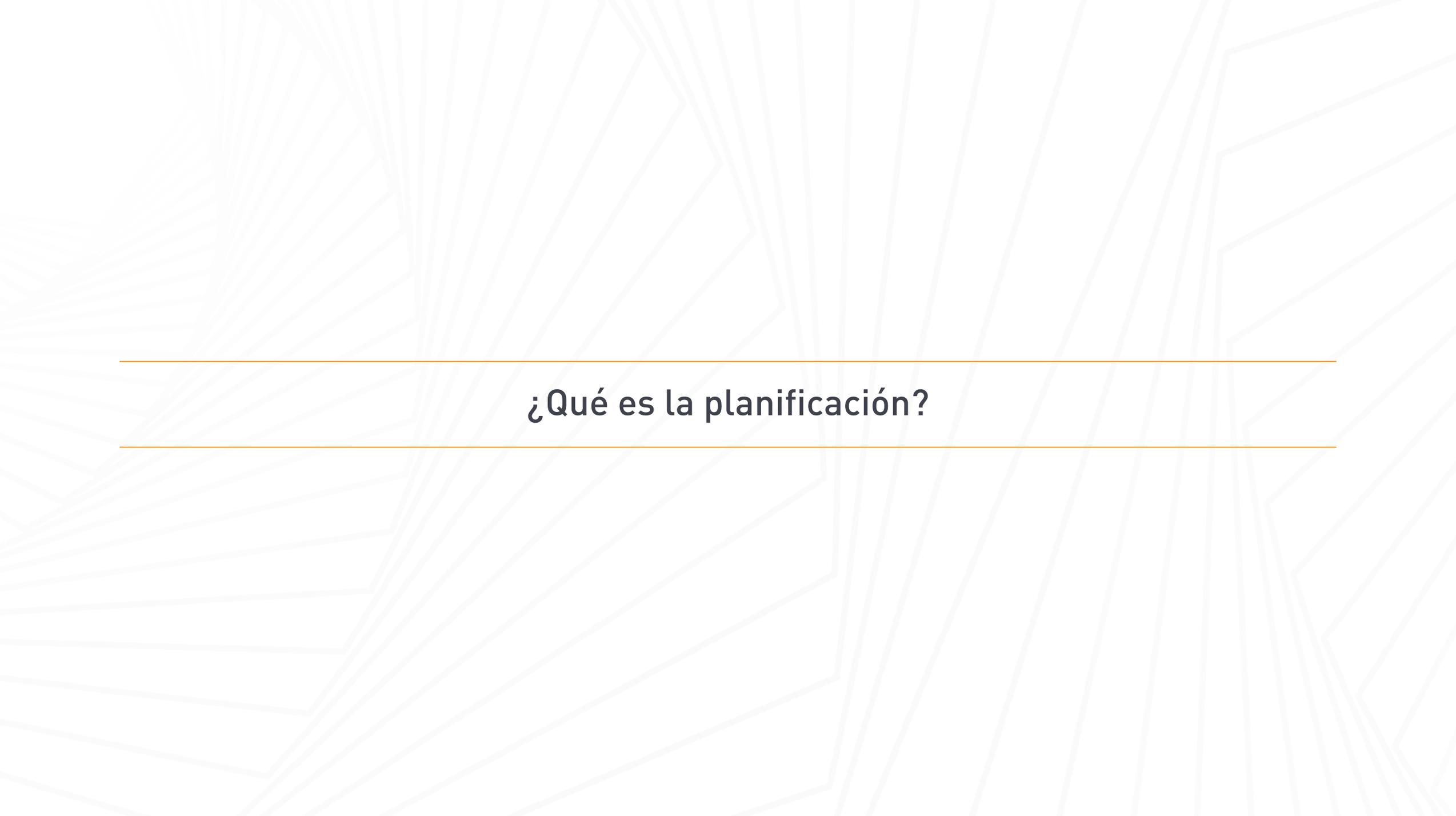




ROL DE LA PLANIFICACIÓN

El rol de la planificación dentro de la Dirección Nacional de Emergencias es de articulación entre los diferentes actores que deben abordar el tema de la GIR, dentro de sus actividades se encuentran el de propiciar los espacios de intercambio y fomentar el trabajo de forma interinstitucional.





¿Qué es la planificación?



LA PLANIFICACIÓN Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Planificar, es “pensar antes de actuar” (Carlos Matus, 1993:4), y entendemos que implica “(...) ser capaces en cada momento de **mantener alguna direccionalidad deseada** en medio de aquella turbulencia llena de eventos imprevistos, intervenciones de otros y resultados inesperados de nuestras propias acciones. El problema central de la gestión planificada racional se vuelve así el de **aprender a manejarnos y a actuar en medio de la turbulencia de los cortos plazos**, sin perder nuestra direccionalidad en vista al mediano y más largo plazos” (Mario Robirosa, 1990:12)

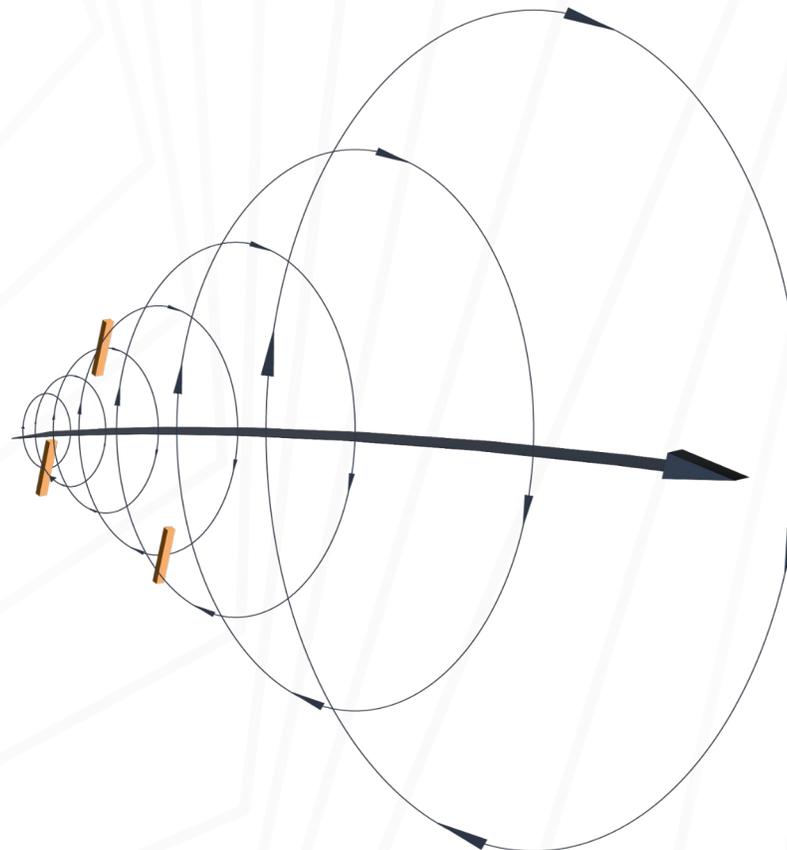
“En el caso de la **gestión integral y reducción de riesgos de desastres**, planificar implica adoptar acciones presentes (asumiendo sus correspondientes costos, por ejemplo, tiempo de reuniones, búsqueda de información, etc.) para situaciones negativas que ocurrirán o no, en un futuro indeterminado. Esto es incurrir en costos colectivos hoy, constantes y sonantes, en función de peligros probables, pero de ocurrencia futura incierta”.



LA PLANIFICACIÓN Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Desde el Área Planificación de la Dirección Nacional de Emergencias del Sinae concebimos la planificación como un proceso continuo, dinámico, flexible, que se retroalimenta iterativamente.

REALIDAD como proceso turbulento en el que se inserta la acción de planificación.



PLANIFICACIÓN como cortes sucesivos en el proceso “embarrado” de reflexión y toma de decisiones, que permite cíclica y situacionalmente ser ajustado, actualizado y profundizado, con la agregación de actores.



LA PLANIFICACIÓN Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS, CUESTIONES A CONSIDERAR

- A los efectos de mejorar la comprensión de este proceso, se plantea el mismo en tres etapas:
 - **etapa preparatoria**, implica la nivelación de actores y el conocimiento del riesgo;
 - **etapa de implementación** estratégica planificación y gestión del riesgo;
 - **etapa de monitoreo y ajuste**, revisión, actualización, evaluación de las herramientas de planificación.
- Necesidad de considerar, articular y promover coherencia entre los **diferentes niveles de gestión**: municipal, intermunicipal, departamental, interdepartamental, regional, nacional e internacional.
- La Planificación debe orientarse en función de las **tres prácticas complementarias** que la materializan: gestión correctiva del riesgo, gestión compensatoria del riesgo y gestión prospectiva del riesgo (Decreto N° 66/020).



Sobre el QUÉ

- Por lo general, o tenemos conocimiento del aspecto específico que nos afecta directamente (conocimiento sectorial) o sabemos de una cierta generalidad del mismo (conocimiento o aproximación general).
- Diferentes corrientes de planificación recogen la necesidad de “agregación de actores” en tanto portadores de partes del conocimiento del problema, y en ello, una diversidad de perspectivas, intereses, lógicas, saberes e ignorancias.
- Esa práctica con esa diversidad de actores, si bien compleja, nos recompensa habitualmente con la construcción de un nuevo conocimiento sobre la problemática, ahora intersubjetivo y colectivo, que se aleja de la simple sumatoria de individualidades. También, puede implicar la re-problematización de la realidad, así como la reelaboración del problema.

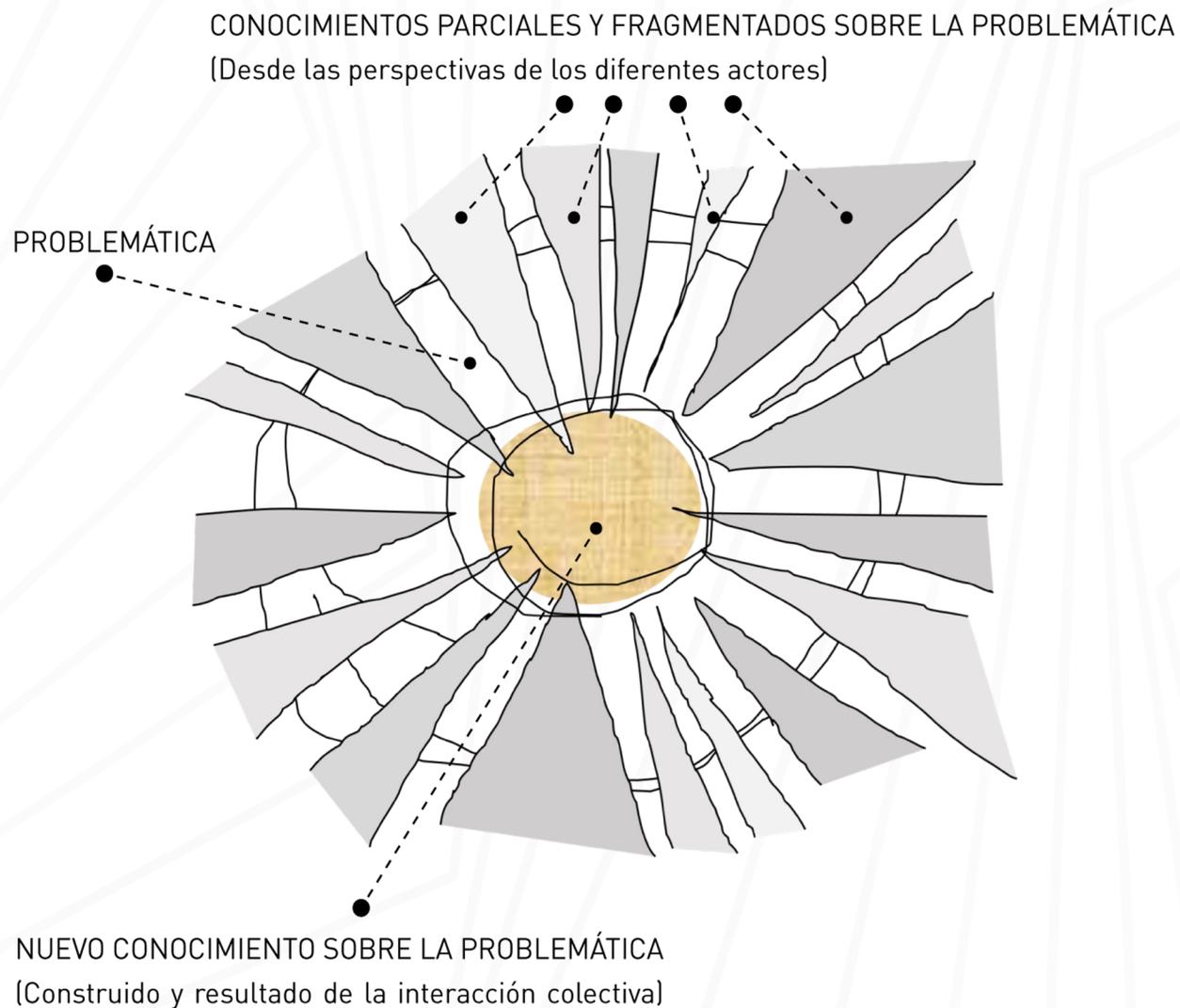


Sobre el QUÉ

Dice también Matus:

“(…), en un proceso social contradictorio y conflictivo, la realidad consiste no sólo en lo que yo creo que es, sino además en lo que los otros creen que es.”

[Carlos Matus, 1998:179].





Sobre el QUÉ

- Ya en la especificidad de la problemática (el QUÉ), se puede distinguir entre el **conocimiento del riesgo** y cómo se construyen socialmente la configuración del peligro, la vulnerabilidad y la exposición, así como también, el conocimiento de las condiciones para su manejo o gestión, en cuanto a gobernabilidad y participación en la misma. Es importante la explicitación de la incertidumbre.
- Ese riesgo construido socialmente es el que debemos reducir y manejar (gestión correctiva del riesgo), no descuidando el riesgo remanente, que nunca es cero (gestión compensatoria del riesgo), y evitando construir más y/o nuevos riesgos (gestión prospectiva del riesgo).
- Para esta gestión integral del riesgo, se necesitan herramientas (el CÓMO). Una de ellas es la “planificación”, que, depende el enfoque que tengamos de la misma, puede entenderse como “planificación-gestión”.



Sobre el CÓMO

ALGUNAS CUESTIONES GENERALES:

- Desde hace más de una década el Sinae viene implementado un proceso de fortalecimiento, sistematizando y desarrollando una serie de **herramientas metodológicas** que van contribuyendo a instalar capacidades y consolidar la planificación para la gestión integral del riesgo de emergencias y desastres. Este desafío implica un trabajo interinstitucional, de construcción y diseño colectivo, apostando al “sistema-red Sinae” y a sus distintos nodos. Esta es una característica propia que lo define como “sistema”.





Sobre el CÓMO

ALGUNAS CUESTIONES GENERALES:

- El **Capítulo Planificación de la Caja de Herramientas del Sinae**, está en pleno proceso de elaboración y las herramientas se encuentran en distintos estados de desarrollo, ensayo y validación, al momento cuenta con **23 herramientas**. Consta de **tres módulos** en función del momento o etapa del proceso de planificación del que se trate:
preparación - planificación - monitoreo y ajuste.
- Las herramientas que se proponen y elaboran desde el Área Planificación tienen el sentido de contribuir y mejorar las condiciones para el desarrollo de las tareas de planificación que hay que realizar en el marco del Sinae. No son prescriptivas del modo de hacer la planificación, sino guía y orientación, en particular para aquellas personas que no estén familiarizadas con esta tarea, por lo que tienen cierta flexibilidad y se pueden adaptar a cada situación de la manera que sea considerado más adecuada.



Sobre el CÓMO

MÓDULO	APARTADO	HERRAMIENTA	NOMBRE
MÓDULO 1 ETAPA PREPARATORIA	Aproximación a la problemática de la GIR	1	Identificación de ACTORES, HIPÓTESIS y DIMENSIONES para la planificación
		2	Identificación de PROCESOS POSITIVOS para la planificación
	Conocimiento del riesgo	3	Identificación de PELIGROSIDADES (con calendario estacional)
		4	Tabla ANALÍTICA del Riesgo (evaluación y manejo)
		5	Atlas Sinae de Riesgos
		6	Inventario y Mapa de Recursos
		7	Sistemas de Alerta Temprana (SAT)
		8	Escenarios de Riesgo presentes Escenarios de Riesgo prospectivos
		9	Matriz Sinae de Priorización de Riesgos
	Nivelación y cierre Etapa Preparatoria	10	Documento Base para la planificación (DB)
MÓDULO 2 ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA	Planificación de la Respuesta	11	Planificación para el abordaje de Emergencias y Contingencias
		12	Prototipo PROTOCOLO de Respuesta a Emergencias
		13	Prototipo Plan de EVACUACIÓN
		14	Prototipo Plan de CONTINUIDAD de Actividades Esenciales
	Planificación de la Gestión Integral del Riesgo (GIR)	15	Planificación para la GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO (Gestión Correctiva, Gestión Compensatoria, Gestión Prospectiva)
MÓDULO 3 ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE	Gestión asociada e implementación de la planificación	16	Monitoreo y ajuste de la planificación (Respuesta y GIR)
	Ejercicios (prácticas que ponen a prueba la planificación)	17	Ejercicios de Simulación
		18	Ejercicios de Simulacro
Evaluación de la respuesta para la rehabilitación, la recuperación y la reconstrucción	Evaluación de la respuesta para la rehabilitación, la recuperación y la reconstrucción	19	Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades - EDAN
		20	Evaluación con base cuantitativa de Necesidades de Recuperación Post Desastre (PDNA, DaLA, FAO)
		21	Evaluación de la respuesta para emergencias frecuentes y habituales (talleres de evaluación interinstitucionales con CDE y Ceceod)
	Evaluación de la respuesta para el aprendizaje interinstitucional-intersectorial-interdisciplinario del Sinae y la mejora de la GIR en Uruguay	22	Evaluación con base cualitativa de la respuesta para emergencias complejas y desastres desde la GIR (Estrategia Metodológica - Instrumento)
		23	Metodología para la Investigación Forense de Desastres - FORIN



Sobre el CÓMO

MÓDULO 1: ETAPA PREPARATORIA

(conocimiento del riesgo y de la problemática de la gestión integral del riesgo):

- El objetivo de este módulo se enfoca en la preparación de los actores de la planificación, a través de prácticas de nivelación y producción de conocimiento colectivo en materia de riesgos, con diferentes dispositivos y abordando el mismo desde diferentes ángulos complementarios.

MÓDULO	APARTADO	HERRAMIENTA	NOMBRE
MÓDULO 1 ETAPA PREPARATORIA	Aproximación a la problemática de la GIR	1	Identificación de ACTORES, HIPÓTESIS y DIMENSIONES para la planificación
		2	Identificación de PROCESOS POSITIVOS para la planificación
	Conocimiento del riesgo	3	Identificación de PELIGROSIDADES (con calendario estacional)
		4	Tabla ANALÍTICA del Riesgo (evaluación y manejo)
		5	Atlas Sinae de Riesgos
		6	Inventario y Mapa de Recursos
		7	Sistemas de Alerta Temprana (SAT)
		8	Escenarios de Riesgo presentes
			Escenarios de Riesgo prospectivos
	9	Matriz Sinae de Priorización de Riesgos	
Nivelación y cierre Etapa Preparatoria	10	Documento Base para la planificación (DB)	



Sobre el CÓMO

MÓDULO 1: ETAPA PREPARATORIA

(conocimiento del riesgo y de la problemática de la gestión integral del riesgo):

En 2016, se experimentó a través de la implementación en un proceso de planificación regional participativa intra-estatal, versiones iniciales de las **herramientas 1, 2, 3, 5, 6 y 9**. “Orientaciones metodológicas para la planificación”.



3

Guía de Planificación
para la reducción de riesgos y
respuesta a emergencias





Sobre el CÓMO

MÓDULO 1: ETAPA PREPARATORIA

[conocimiento del riesgo y de la problemática de la gestión integral del riesgo]:

En 2022, se realizó una consultoría con una experta internacional, que retoma aquellos antecedentes y la experiencia nacional actual, para desarrollar, implementar y validar las herramientas 4, 5 y 9.







	impacto LEVE	impacto MODERADO	impacto SEVERO
probabilidad ALTA	Riesgo moderado	Riesgo elevado	Riesgo inaceptable
probabilidad MEDIA	Riesgo tolerable	Riesgo moderado	Riesgo elevado
probabilidad BAJA	Riesgo aceptable	Riesgo tolerable	Riesgo moderado



Sobre el CÓMO

MÓDULO 2: ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA (planificación gestión)

- El objetivo de este módulo se enfoca en la toma de decisiones. Esa toma de decisiones frente a lo que se va a hacer, es pensar antes de actuar, y ello lo concebimos como planificar. Lo que se va a hacer en el marco del Sinae, es la serie de arreglos y acuerdos interinstitucionales e interactorales para una acción consensuada que mejore las condiciones de gestionar integralmente el riesgo de emergencias y desastres en Uruguay. La planificación en nuestro caso y en este módulo tiene dos focos de atención: las decisiones de las acciones a realizar para responder frente a emergencias o desastres, y las decisiones de las acciones a realizar para abordar los problemas de gestión, en el marco de la Gestión Integral del Riesgo.

MÓDULO 2 ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA	Planificación de la Respuesta	11	Planificación para el abordaje de Emergencias y Contingencias
		12	Prototipo PROTOCOLO de Respuesta a Emergencias
		13	Prototipo Plan de EVACUACIÓN
		14	Prototipo Plan de CONTINUIDAD de Actividades Esenciales
	Planificación de la Gestión Integral del Riesgo (GIR)	15	Planificación para la GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO (Gestión Correctiva, Gestión Compensatoria, Gestión Prospectiva)



Sobre el CÓMO

MÓDULO 2: ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA (planificación gestión)

En cuanto a la **herramienta 11** - Planificación para el abordaje de Emergencias y Contingencias (PLEC), se experimentó en varios departamentos del país entre los años 2011 y 2012.

Respecto a la **herramienta 12** - Prototipo de protocolo de respuesta a emergencias, se destaca que desde el año 2019 se viene trabajando en diversas aproximaciones para ir arribando a una versión más acabada de este prototipo, y se puso a prueba en 2022 a partir de la actualización de los 19 protocolos departamentales de respuesta a emergencias y desastres.





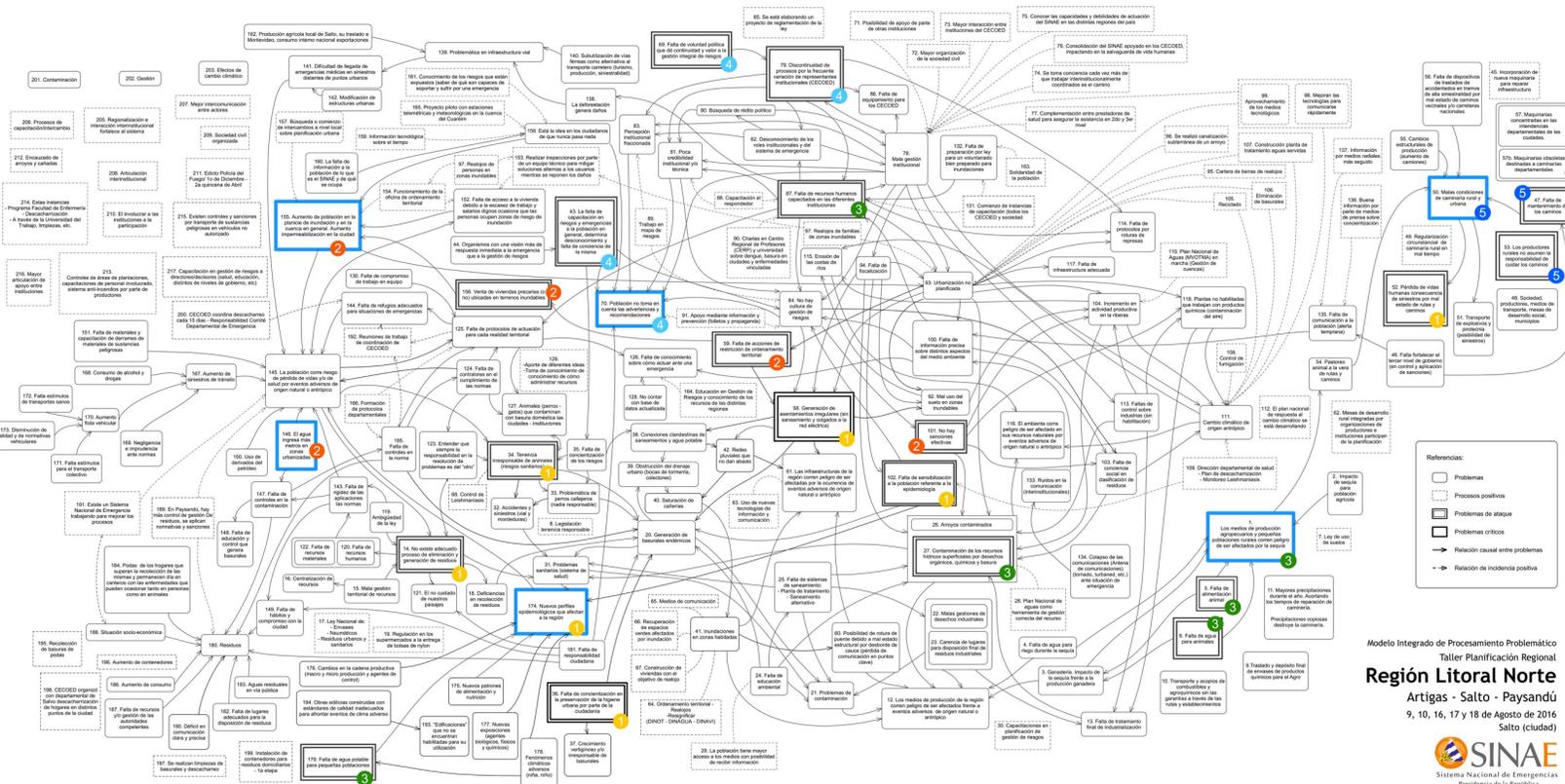
Sobre el CÓMO

MÓDULO 2: ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA (planificación gestión)

La **herramienta 14** - Prototipo Plan de Continuidad de Actividades Esenciales, tuvo una primera aproximación en el año **2013** aplicado a la Torre Ejecutiva de Presidencia de la República

En relación a la **herramienta 15** - Planificación para la Gestión Integral del Riesgo, y a modo de ejemplo, fue utilizada en el proceso anteriormente mencionado del año **2016**.





ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA

Modelo Integrado de Procesamiento Problemático

“MAPA DIAGNÓSTICO”

“MAPA PARA LA TOMA DE DECISIONES”

Modelo Problemático / Planes de Trabajo Regionales - Sinae (2016)







Sobre el CÓMO

MÓDULO 3: ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE

(revisión - actualización, ejercitación, gestión, implementación, evaluación, retroalimentación)

- El objetivo de este módulo se enfoca a la revisión, monitoreo y ajuste de la planificación, a través del análisis de los procesos de implementación y gestión, del aprendizaje de las experiencias concretas, del desarrollo de prácticas y de la evaluación

MÓDULO 3 ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE	Gestión asociada e implementación de la planificación	16	Monitoreo y ajuste de la planificación (Respuesta y GIR)
	Ejercicios (prácticas que ponen a prueba la planificación)	17	Ejercicios de Simulación
18		Ejercicios de Simulacro	
Evaluación de la respuesta para la rehabilitación, la recuperación y la reconstrucción	19	Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades - EDAN	
	20	Evaluación con base cuantitativa de Necesidades de Recuperación Post Desastre (PDNA, DaLA, FAO)	
	21	Evaluación de la respuesta para emergencias frecuentes y habituales (talleres de evaluación interinstitucionales con CDE y Cekoed)	
Evaluación de la respuesta para el aprendizaje interinstitucional-intersectorial-interdisciplinario del Sinae y la mejora de la GIR en Uruguay	22	Evaluación con base cualitativa de la respuesta para emergencias complejas y desastres desde la GIR (Estrategia Metodológica - Instrumento)	
	23	Metodología para la Investigación Forense de Desastres - FORIN	



Sobre el CÓMO

MÓDULO 3: ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE

(revisión - actualización, ejercitación, gestión, implementación, evaluación, retroalimentación)

Entre los años 2018 y 2019 se realizaron instancias que promovieron la **herramienta 16** - Monitoreo y ajuste de la planificación (Respuesta y GIR), monitoreando semestralmente la planificación regional.

Desde el año 2014 se viene recibiendo capacitación de la Universidad de Antioquía de Colombia y ensayando la **herramienta 17** - Ejercicios de Simulación. Esta experiencia dio lugar a la Guía 4- Guía metodológica para diseñar, implementar y evaluar ejercicios de simulación, **elaborada y publicada en 2015**. En 2019 se intentó una actualización de la misma, pero hace falta completar el proceso.

4

Simulación de Emergencias

Guía metodológica para diseñar, implementar y evaluar ejercicios de simulación





Sobre el CÓMO

MÓDULO 3: ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE

(revisión - actualización, ejercitación, gestión, implementación, evaluación, retroalimentación)

La **herramienta 18** - Ejercicios de Simulacro, se viene implementando en múltiples instituciones que se rigen por diferentes normativas y/o marcos internacionales (aeropuertos, puertos, otro tipo de infraestructuras, salud, etc.), y que se aplican con diferentes metodologías según la especificidad sectorial.

COMITÉ DE EMERGENCIA EMPRESARIAL

Municipio de Ciudad del Plata – San José





Sobre el CÓMO

MÓDULO 3: ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE

(revisión - actualización, ejercitación, gestión, implementación, evaluación, retroalimentación)

En relación a herramientas que implican la evaluación para la respuesta, la reconstrucción y recuperación:

En **2020** se incorporó parte de lo que podemos conceptualizar como la **herramienta 19** - Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades (EDAN) en el diseño del Monitor Integral de Riesgos y Afectaciones (MIRA), que es el sistema de información que se viene configurando en el marco del Sinae.

En **2021** se inició la exploración de algunas herramientas internacionales que implican la **herramienta 20** - Evaluación con base cuantitativa de Necesidades de Recuperación Post Desastre. En particular, la metodología PDNA, concretamente se desarrolló el proyecto adaptación de la metodología en sectores clave (turismo y educación) de Uruguay aplicado al contexto de la Pandemia de COVID-19. En esta misma línea, el MGAP viene ensayando la implementación de la metodología FAO. Y actualmente, se está explorando la adaptación de la metodología DaLA para evaluar daños y pérdidas a escala de gestión departamental.



Sobre el CÓMO

MÓDULO 3: ETAPA DE EVALUACIÓN, MONITOREO Y AJUSTE

(revisión - actualización, ejercitación, gestión, implementación, evaluación, retroalimentación)

En relación a herramientas que implican Evaluación de la respuesta para el aprendizaje inter-institucional, intersectorial e interdisciplinario del Sinae y la mejora de la GIR en Uruguay:

Herramienta 21 - Evaluación de la Respuesta para emergencias frecuentes y habituales, a través de la realización de talleres de evaluación con los CDE y Cecoed de los diferentes departamentos involucrados. Se cuenta con diferentes versiones de estos talleres originados en 2012 hasta 2019.

En 2020, frente a la pandemia por Covid-19 se inició un proceso con un Grupo de Trabajo Interinstitucional para el diseño de la **herramienta 22** - Evaluación con base cualitativa de la Respuesta para emergencias complejas y desastres desde la GIR.

En 2017 y 2018 se ensayó la **herramienta 23** - Metodología para la Investigación Forense de Desastres (FORIN), aplicada a la situación de inundaciones de las ciudades de Artigas y Bella Unión en el departamento de Artigas.



Sobre el QUIÉNES

- Es importante **identificar los actores** que participan y desarrollan (consciente o inconscientemente, explícita o implícitamente) acciones relacionadas con las prácticas complementarias de gestión correctiva, prospectiva o compensatoria del riesgo, y habilitar su incorporación a la reflexión, planificación y gestión del riesgo
- Los escenarios tienen una **frecuencia y periodicidad**, instalando una “práctica” de funcionamiento como Sistema. Se “es” Sistema cuando se trabaja en acciones acordadas en el marco de esa interinstitucionalidad, intersectorialidad, interdisciplinariedad y participación multiactoral.
- La Política Nacional de Gestión Integral del Riesgo de emergencias y desastres en Uruguay con horizonte al año 2030 (Decreto N° 66/020), propone la **agregación progresiva de la participación social** en esta gestión integral, tanto en sus aspectos de control y rendición de cuentas, como en lo que hace a la construcción de conocimiento y planificación de la misma.



¿Qué herramientas utilizaría para abordar la problemática que trabajó en la clase pasada?

¿Qué otros actores/ dependencias/ instituciones integraría para trabajar el asunto y problema?



ESCENARIOS MULTIPROPÓSITO

- Orientar la acción para transformar la realidad (resolver un problema concreto).
- Crear vínculos de confianza entre los actores que la elaboran.
- Nivelar y construir un conocimiento compartido sobre la problemática.
- Enriquecer la planificación-gestión integral de los asuntos públicos a partir del intercambio de experiencias y la agregación de perspectivas de los diferentes actores.
- Dar viabilidad a las acciones que se definen.
- Hacer sustentables y sostenibles las medidas que se adopten.
- Permitir el monitoreo, ajuste y retroalimentación, como dispositivo de aprendizaje y mejora continua.
- Mejorar la toma de decisiones y gestión de las mismas.

Y lo que es más importante

- Mejorar las condiciones de vida en los territorios a partir de un manejo adecuado de los problemas construidos socialmente.
- Trabajar por una planificación-gestión integral de los problemas que contribuya a su deconstrucción.



- Dados los pocos años que tiene desde su creación el Sinae, en comparación con otras instituciones del Estado uruguayo, consideramos que es mucho lo que todavía queda por hacer para tener el Sinae que nos pide la normativa vigente y lo que aspiramos aquellos/as que somos parte del mismo, más allá de reconocer los importantes avances que se vienen logrando.
- Queremos destacar que, dadas las características estructurales “sistémicas” de nuestra institucionalidad para la gestión integral de los riesgos en Uruguay, la implementación de cualquier acción, pero también la producción de conocimiento, la elaboración de metodologías, o la planificación en sus diferentes acepciones, no son posibles sin el trabajo **interinstitucional** que permite y asegura la **diversidad de perspectivas** que son necesarias para un abordaje de **carácter “integral” del riesgo o de los riesgos**.
- Estamos en conocimiento que las herramientas que compartimos no son una novedad a nivel nacional ni internacional. Sin embargo, entendemos que el marco institucional que define al Sinae (como un sistema interinstitucional y descentralizado, transversal a todo el Estado uruguayo y sus diferentes niveles de gestión), nos brinda la oportunidad de redefinirlas y enriquecerlas sumando múltiples perspectivas en un proceso colectivo que contempla la diversidad de miradas mejorando las condiciones que demandan los nuevos abordajes que propone el marco de Sendai para la gestión integral de los riesgos.



📍 Liniers 1280 - Piso 4 | Torre Ejecutiva (Anexo)
Montevideo | Uruguay | CP 11000

☎ 150 1353

✉ sinae@presidencia.gub.uy

gub.uy/sinae

