

Análisis de gestión del presupuesto Udelar.

Facultad de Ciencias, Udelar
Mathias Mangino

Resumen

En este trabajo se realizó una lectura exhaustiva de cómo se conforma un Presupuesto de Udelar con el fin de comprender su estructura y distribución. Asimismo se busca presentar este trabajo con el objetivo de que el participante tenga las capacidades de comprender los principales documentos que se producen en las distintas partes del proceso presupuestal. Estas partes provienen de la toma de decisiones en conjunto con la distribución de recursos, ejecuciones anteriores de gastos e ingresos y lo obtenido en el ejercicio de la gestión institucional.

Adicionalmente, en este trabajo planteamos un indicador de la gestión de distintas facultades, el cual es ingresos y egresos de estudiantes. Se busca contrastar el resultado de presupuesto que se utilizan en las distintas Facultades de la Udelar en base al ingreso y egresos de los estudiantes, centrando en el área de la Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat.

Preguntas

En esta sección propongo las preguntas planteadas que hicieron posible el desarrollo del trabajo.

- ¿Hay una diferencia presupuestaria entre diferentes facultades de Udelar?
- Asumiendo que existe dicha diferencia ¿Cómo se relacionan el presupuesto de cada facultad con respecto al desempeño de cada institución?
- ¿Cuáles son las carreras de la Universidad de la República que acumularon la mayor cantidad de ingresos en el área de Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat en 2019?
- ¿Cuáles son las carreras de la Universidad de la República que acumularon la mayor cantidad de egresos en el área de Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat en 2019?

Reformulamos las preguntas del anterior informe. Planteamos otras preguntas a responder con otros objetivos. Uno de estos objetivos era comprender la apertura presupuestal de Udelar y su complejidad. Una vez que cumplido con el objetivo anteriormente mencionado, nos planteamos nuevas preguntas relacionadas al presupuesto de cada facultad y su gestión.

Objetivo

Analizar la gestión en el área de Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat basándonos en el uso de recursos de cada facultad en función a los ingresos y egresos de los estudiantes.

Metodología

Para cumplir con los objetivos planteados y responder las preguntas de investigación se planteó leer el sitio web de estadísticas básicas de la dirección general de planeamiento (DGPlan) de Udelar. Particularmente en este sitio nos centramos en los documentos que se encuentran en el directorio de Publicaciones correspondientes al documento “Estadísticas básicas 2019”. Este documento contiene información sobre:

- institucional
- ofertas académicas
- desarrollo en el interior del país
- estudiantes, enseñanza
- investigación
- espacio interdisciplinario
- extensión
- convenios y relaciones internacionales
- gestión
- bienestar universitario
- hospital de clínicas

Este documento está comprendido básicamente por análisis estadísticos básicos de todas las facultades, en este trabajo se plantea hacer uso de alguno de estos datos públicos con el fin de ver cómo funciona la gestión de los recursos en cada facultad.

Indicadores de gestión

Un indicador de gestión es una medida cuantitativa del comportamiento y desempeño de un proceso, son instrumentos de evaluación de la gestión de un servicio en función del impacto de su producto y su servicio (Bermudez R., & David R. 1998). La evaluación de la gestión de una institución exige el desarrollo de un conjunto de indicadores particulares.

Presupuesto

Actualmente, entendemos que el Presupuesto deben incorporar procesos claves como la planificación, la definición de objetivos y metas, análisis y evaluación de acciones alternativas, participación involucrativa de los funcionarios responsables de la decisión de gestión en las etapas de planificación y ejecución del presupuesto. Sin embargo, por más que se realicen los puntos mencionados anteriormente si no se llega a completar los créditos restantes para reducir el déficit, es difícil que funcione bien el servicio de cada facultad.

Ingresos de estudiantes Udelar

En el año 2019 las carreras de grado de la Udelar recibieron un total de 33.328 para toda la Universidad.

En el año 2019 la carrera de Doctor en Medicina pasa a tener la mayor cantidad de ingresos con un total de 2.225. La Licenciatura en Psicología se posiciona en el segundo lugar, con un total de ingresos de 2.180. Finalmente, la carrera de Contador Público cierra se posiciona en el tercer lugar en este año con 1.765 ingresos. En el cuarto, quinto lugar aparece la Licenciatura en Educación Física y Abogacía, con 1.399 ingresos y 1.322 ingresos respectivamente.

- Área Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat la carrera de Ingeniería se estableció durante un buen periodo de tiempo como carrera con mayor número de ingresos en esta área desde el año 2016. Posee 905 ingresos. Luego le siguen las carreras de Doctor en Ciencias Veterinarias con 589 ingresos y Arquitectura con 575 ingresos. El Área Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat posee el menor número de ingresos en la totalidad de las áreas anteriormente mencionadas.

Egresos

Egresos en el año 2017, con un total de 6.499 para toda la Udelar.

En el año 2017 la carrera de Contador Público es la carrera con mayor cantidad de egresos de estudiantes, con 844 egresos. En segundo lugar está la carrera de Licenciado en Psicología con 575 egresos de estudiantes. Arquitecto se posiciona en tercer lugar con 550 egresos. En el cuarto lugar aparece la carrera de Doctor en Medicina con 399 egresos y en quinto lugar la carrera de Doctor en Derecho con 387 egresados.

El 42% de los egresos en 2017 fue a alguna de esas cinco carreras, los demás se repartieron entre las cerca de 120 carreras restantes que forman parte de la oferta educativa de grado de la universidad.

Finalmente, en este trabajo se plantea un indicador basado en ingresos y egresos de las facultades del Área Tecnologías y Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat, los mismo pueden ser interesantes para tratar de comprender el funcionamiento de la gestión de cada Facultad en particular. Nos basamos en los datos proporcionados por las estadísticas básicas de Udelar del año 2019. Cabe destacar que solo vamos a analizar en base a un indicador, por lo que en trabajos a futuro puede ser enriquecedor agregar varios indicadores para tener un mayor entendimiento.

Materiales

Bermúdez R., David R. 1998. Los indicadores de Gestión Organizacional. Revista Universidad Eafit.

Cascudo A., Novas P., et al. 2019. Estadísticas Básicas 2019 de la Universidad de la República. Universidad de la República - Dirección General de Planeamiento